



Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle

Frédéric Cordel

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle Frédéric Cordel

Les nombreux scandales financiers survenus depuis le début des années 2000 et les difficultés rencontrées par les entreprises depuis 2008, dans un contexte de CRISE économique et financière majeure, ont placé la gestion des risques et le contrôle interne au centre des préoccupations. Au-delà des aspects réglementaires, cet ouvrage offre une vision à la fois historique, critique et transversale des deux domaines. L'auteur propose une analyse originale qui mobilise la psychologie sociale, l'analyse décisionnelle et la gestion alternative des risques. Le propos est illustré par une vingtaine d'études de cas, de nombreux exemples et une trentaine d'encadrés thématiques. Des compléments électroniques permettent d'enrichir l'expérience de lecture. Cet ouvrage s'adresse : aux étudiants des universités (licence, master) ; aux étudiants des écoles de management et d'ingénieurs ; aux praticiens.

 [Download Gestion des risques et contrôle interne : De la confor ...pdf](#)

 [Read Online Gestion des risques et contrôle interne : De la conf ...pdf](#)

Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle

Frédéric Cordel

Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle Frédéric Cordel

Les nombreux scandales financiers survenus depuis le début des années 2000 et les difficultés rencontrées par les entreprises depuis 2008, dans un contexte de CRISE économique et financière majeure, ont placé la gestion des risques et le contrôle interne au centre des préoccupations. Au-delà des aspects réglementaires, cet ouvrage offre une vision à la fois historique, critique et transversale des deux domaines. L'auteur propose une analyse originale qui mobilise la psychologie sociale, l'analyse décisionnelle et la gestion alternative des risques. Le propos est illustré par une vingtaine d'études de cas, de nombreux exemples et une trentaine d'encadrés thématiques. Des compléments électroniques permettent d'enrichir l'expérience de lecture. Cet ouvrage s'adresse : aux étudiants des universités (licence, master) ; aux étudiants des écoles de management et d'ingénieurs ; aux praticiens.

Téléchargez et lisez en ligne **Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle** Frédéric Cordel

287 pages

Extrait

Extrait de l'introduction

«Le succès, c'est la capacité à enchaîner les échecs sans perdre son optimisme.»

Winston Churchill

«Si l'on veut que telle manière d'être, telle habitude de vie s'établisse, la dernière chose à faire est d'ordonner que l'on s'y conforme. Voulez-vous être obéi ? Il ne faut pas vouloir qu'on fasse : il faut faire qu'on veuille.»

Adam Smith

La gestion des risques et l'un de ses corollaires, le contrôle interne, occupent depuis fort longtemps une place prépondérante au sein des banques et des sociétés d'assurances. En effet, la rentabilité de l'assureur est principalement déterminée par sa capacité à déterminer les niveaux de primes (sa rémunération) qui lui permettront de couvrir les risques assurés. Quant au banquier, il se doit à la fois d'évaluer en permanence toute une série de risques auxquels il est exposé (risques de crédit, de marché, de liquidité...) et de protéger les liquidités importantes dont il est le dépositaire. Du côté des grands industriels, le risque fut en Occident, pendant plusieurs décennies, avant tout synonyme de sécurité des personnes et des biens produits (avant et après leur livraison). Ainsi, l'Organisation internationale du travail (OIT) enregistrait en 1976 aux États-Unis près de 15 millions d'incidents par an ayant entraîné un arrêt de travail contre moins de 5 millions aujourd'hui.

Pour faire face à ces risques, les entreprises ont développé depuis plusieurs décennies des techniques sophistiquées d'identification et d'évaluation ainsi que de nombreux outils de traitement au premier rang desquels figure le contrôle interne. Bien que d'inspiration ancienne, ces deux «disciplines» que forment la gestion du risque et le contrôle interne ont connu des développements théoriques et législatifs particulièrement significatifs depuis le début des années 2000, en dehors de ces zones d'influence traditionnelles. Elles occupent aujourd'hui une place importante dans la majorité des organisations : selon une étude réalisée en 2010 par AON au niveau mondial, près de 30 % des sociétés disposaient d'un Chief Risk Officer (CRO) et près de 70 % d'entre elles s'étaient dotées d'un département de gestion des risques. La figure ci-avant, tirée d'une étude réalisée par IBM en 2008 auprès de plus de 1 200 directeurs financiers dans le monde, illustre bien l'importance croissante de ces deux disciplines, par rapport aux métiers plus traditionnels de la finance tels que la gestion des activités transactionnelles et la mesure de la performance. Cet essor est notamment lié aux nombreuses affaires qui ont fait la une des médias au début des années 2000, principalement aux États-Unis. Ces scandales, bien qu'ils ne soient pas si exceptionnels que cela d'un point de vue historique, ont poussé les législateurs de plusieurs pays, les régulateurs et les entreprises elles-mêmes à prendre des mesures significatives notamment afin de rassurer les investisseurs, particuliers ou professionnels. Les deux dernières décennies, et plus particulièrement la période 1999-2008, ont été marquées par une véritable inflation : un nombre très important de lois (nationales et internationales), de cadres de référence, de normes et de codes, relatifs au contrôle interne et à la gestion des risques, s'est progressivement mis en place.

L'ensemble de ces dispositions ont eu pour principaux objectifs de :

- clarifier le périmètre du contrôle interne et de la gestion des risques dans le but de faciliter le pilotage par les organes de gouvernance et le management des entreprises ;
- rassurer les investisseurs par une transparence accrue quant au degré de mise en oeuvre et de pilotage des dispositifs managériaux.

La multiplication de principes et de règles, parmi lesquels figure l'obligation légale pour les entreprises

françaises offrant des titres financiers au public de disposer, depuis 2008, d'un comité d'audit, a nécessité un recours accru à des professionnels de la gestion des risques et du contrôle interne. Présentation de l'éditeur
Les nombreux scandales financiers survenus depuis le début des années 2000 et les difficultés rencontrées par les entreprises depuis 2008, dans un contexte de crise économique et financière majeure, ont placé la gestion des risques et le contrôle interne au centre des préoccupations. Au-delà des aspects réglementaires incontournables, cet ouvrage offre une vision à la fois historique, critique et transversale des deux domaines. L'auteur propose une analyse originale qui mobilise notamment la psychologie sociale, l'analyse décisionnelle et la gestion alternative des risques. Le propos est illustré par une vingtaine d'études de cas, de nombreux exemples et une trentaine d'encadrés thématiques. Des compléments électroniques permettent d'enrichir l'expérience de lecture.

Cet ouvrage s'adresse :

- aux étudiants des universités (licence, master)
- aux étudiants des écoles de management et d'ingénieurs ;
- aux praticiens.

« La gestion des risques et le contrôle des décisions sont, en un mot, une science tout humaine dont on connaît, depuis l'Antiquité, les ressorts fondamentaux : clarté des objectifs, audace, rigueur et collégialité dans leur mise en œuvre. Il faut être reconnaissant à Frédéric Cordel, praticien sage et avisé, de nous rappeler que là est l'essentiel. » (Daniel Lebègue, président de l'IFA). Un mot de l'auteur
« Je pense que l'innovation, quelle que soit la discipline considérée, passe par la création de « ponts » entre des champs d'expertise différents, les sortant ainsi de la tendance naturelle au conformisme dans lesquels ils ont tendance à s'enfermer. C'est ce que j'ai tenté de faire avec cet ouvrage, en proposant au lecteur, étudiant et/ou professionnel, une approche qui mêle notamment la finance, la psychologie et l'analyse décisionnelle. J'espère sincèrement que vous prendrez autant de plaisir que j'en ai eu à « sortir des sentiers battus » de la gestion des risques et du contrôle interne, et que les sujets abordés dans l'ouvrage, par leur diversité et les nombreuses références qui y sont attachées, vous permettront d'être force de proposition autour de vous, afin d'éviter que « plus ça change, plus c'est la même chose ».

Frédéric Cordel

Download and Read Online Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle Frédéric Cordel #531FV4U6CKZ

Lire Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel pour ebook en ligne Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel à lire en ligne. Online Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel ebook Téléchargement PDF Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel Doc Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel Mobipocket Gestion des risques et contrôle interne : De la conformité à l'analyse décisionnelle par Frédéric Cordel Epub

531FV4U6CKZ531FV4U6CKZ531FV4U6CKZ